

PROYECTO DE OPCION DE GRADO:

Misión Panamá

CLÚSTER DE EMPRENDIMIENTO: UNA OPCIÓN PARA COLOMBIA

Presentado por:

Diana Carolina Muñoz Guayacundo

CONTADURÍA PÚBLICA PROMOCIÓN IV

OCTUBRE 2017

CONTENIDO

AVANCES DESARROLLO Y REFLEXIÓN.....	4
INTRODUCCIÓN	5
RESUMEN	6
PALABRAS CLAVE	6
ABSTRACT.....	7
KEY WORDS	7
DESARROLLO Y REFLEXIÓN	8
CONCLUSIONES	11
RECOMENDACIONES	13
BIBLIOGRAFÍA	14

TABLA DE IMÁGENES

Ilustración 1	9
Ilustración 2	10
Ilustración 3.....	12

AVANCES DESARROLLO Y REFLEXIÓN

En Colombia algunos de los proyectos empresariales suelen fracasar porque sus emprendedores no focalizan sus mercados de manera adecuada, no se realiza un estudio de la factibilidad y el buen resultado de un ejercicio empresarial, en algunos de los casos este fenómeno se presenta debido a la falta de capacitación para los diferentes retos que asume una empresa cuando inicia su participación en el mercado.

En la actualidad el país cuenta con algunos programas clúster empresarial pero no cubre todas las necesidades del sector productivo, caso contrario sucede en el mercado centroamericano, específicamente en Panamá donde se tienen programas de incubadoras y capacitación esto le permite al empresario ser más completo y estar mejor preparado para la toma de decisiones.

Implementar estos clúster empresariales puede ser una solución para que las empresas en Colombia sean más sostenibles y puedan crear un equilibrio económico que le permita al sector empresarial y sus mercados.

INTRODUCCIÓN

Basado en la publicación de la revista Dinero en Colombia el 50% de las pequeñas y medianas empresas tienen un año de vida en el mercado de las cuales fracasan el 20% antes de cumplir los 3 años. Esta cifra es muy preocupante dado que el 99% del empleo que se está generando en el país es brindando por las Pymes, esto muestra que la tasa de desempleo que actualmente está 9.7% según cifras oficiales del Dane, con el cierre de las Pymes en Colombia cada día avanza más el índice de desempleo y se está generando que índice de pobreza mayor, por ende que las oportunidades profesionales y la calidad de vida los Colombianos.

Panamá muestra un índice de desempleo inferior del 5.6% según cifras oficiales de la contraloría panameña, su economía se basa en la prestación de servicios internacionales. Además cuentan con una estrategia crecimiento empresarial donde observan la viabilidad de un proyecto de emprendimiento para ayudar fomentar la idea de negocio, es una herramienta que permite buscar inversiones locales o extrajeras.

La solución que han adoptado otros países para evitar el cierre de la pequeñas y medianas son los clúster de emprendimiento, son modelos donde busca centralizar las empresas e ideas innovadoras en un punto geográfico estratégico, con el fin de enseñar a los jóvenes empresarios a planear y proyectar la decisiones que fortalezca su idea de negocio y generar rentabilidad. Estos clúster empresariales también presenta ventajas geográficas dado que el empresario encuentra en un solo lugar las soluciones para el manejo de la empresa, además está catalogado por sectores esto con el fin de buscar estrategias que le permitan hacer crecer a la actividad económica que esté desarrollando.

La finalidad de esta investigación es observar la viabilidad de adoptar el modelo de Clúster empresarial, que es un sistema donde tiene ventajas geografías que le permite al empresario crear lazos estratégicos con otros empresarios del mismo gremio para poder enriquecer sus conocimiento en el sector industrial específico. Este modelo empresarial aplicado a Colombia es una opción viable para las empresas en colombianas conforme a que brinda bases de formación y sostenimiento empresarial. Basado en la visita a Panamá se evidencio un lugar llamado la Ciudad del Saber, donde tiene un sistema similar al de los clúster empresariales dado que en dicha entidad se encarga de brindar programas de capacitación empresarial con ventajas geográficas porque todos los programas se encuentran en un mismo lugar, el principal objetivo es crear un desarrollo sostenible que beneficie a las ideas innovadoras y ayude a la economía Panameña, además de que tienen un sistema de inversiones seguras donde el riesgo de que no existan ganancias futuras es mínimo, se basan en un estudio previo del funcionamiento de la empresa, hacen una proyección de la entidad y la aceptación del público para darle la viabilidad de que sea una idea sostenible; con este modelo consigue ser más atractivo para los inversionistas extranjero.

RESUMEN

Los clúster empresariales son espacios de fortalecimiento donde los emprendedores del mismo gremio crean lazos para fomentar el crecimiento de un sector industrial en específico, además estos modelos cuentan con ventajas geográficas que ayudan a que las alianzas entre los gremios tengan mejores ventajas económicas. En Colombia existen varios programas que se encargan de asesorar a los nuevos empresarios y de conseguirles un plan de financiamiento para el sostenimiento del proyecto, mucho de los recursos que se le destinan a los empresarios no son manejados de la manera adecuada dado que los empresarios no planean como destinar los recursos que le son otorgados. Con el objetivo de mejorar el sostenimiento de las pequeñas y medianas empresas se plantea implementar un sistema de clúster empresarial, con el fin de hacer las empresas más competitivas según el sector en específico. Este sistema muestra una solución para diseñar un programa en Colombia en el cual la pyme creen alianzas y enseñe al emprendedor a manejar adecuadamente los recursos, capacitarlos para que sean capaces de tomar decisiones idóneas que ayuden al crecimiento de sus negocios, creando espacios geográficos óptimos para las alianzas y que estas sean clasificadas según el sector industrial. Para el planteamiento de clúster empresarial, se enfocó en una investigación cualitativa donde se tienen en cuenta hipótesis de varios autores y de una visita realizada a la Ciudad del Saber en Panamá, donde se evidenció un modelo similar a los clúster de emprendimiento, en la visita se pudo documentar que cuenta con una ciudad que está dispuesta a capacitar a los emprendedores a enseñarles como tomar decisiones financieras, como manejar adecuadamente los recursos para las personas que están iniciando su propio negocio, para ellos crean programas de capacitación que busca impulsar a los proyectos innovadores con el fin de crear un desarrollo sostenible. Los resultados que podría tener Colombia con la implementación de estos sistemas, sería la disminución del cierre de la pyme, crear un desarrollo empresarial sostenible y mayor oportunidad de empleo para los colombianos.

Palabras clave: Innovación, liderazgo, Planeación Financiera, Planeación Estratégica y Sostenibilidad.

ABSTRACT

The entrepreneurial clusters are spaces of strengthening where the entrepreneurs of the same union create ties to promote the growth of a specific industrial sector, in addition these models have geographical advantages that help that the alliances between the guilds have better economic advantages. In Colombia there are several programs that are in charge of advising new entrepreneurs and getting them a financing plan for the sustainability of the project, much of the resources that are allocated to entrepreneurs are not handled properly since entrepreneurs do not plan how to allocate the resources that are granted. With the aim of improving the sustainability of small and medium-sized enterprises, it is proposed to implement a business cluster system, in order to make companies more competitive according to the specific sector. This system shows a solution to design a program in Colombia in which SMEs create alliances and teach the entrepreneur to adequately manage resources, train them so that they are able to make appropriate decisions that help the growth of their businesses, creating optimal geographic spaces for the alliances and that these are classified according to the industrial sector. For a business cluster approach, it focused on a qualitative research that takes into account the hypotheses of several authors and a visit made to the City of Knowledge in Panama, where a model similar to the entrepreneurship cluster is evident. could document that it has a city that is willing to train entrepreneurs to teach them how to make financial decisions, how to properly manage resources for people who are starting their own business, for them to create training programs that seek to boost innovative projects in order to create sustainable development. The results that could have Colombia with the implementation of these systems, would be the reduction of the closure of the SMEs to create a sustainable business development and greater opportunity of employment for the Colombians.

Key words: Innovation, Leadership, Financial Planning, Strategic Planning y Sustainability

DESARROLLO Y REFLEXIÓN

El emprendimiento nace de la capacidad que tienen las personas por cumplir un objetivo o meta relacionada con la creación de un proyecto o empresa con el fin de que este sea sostenible en el tiempo y sea capaz de generar beneficios futuros.

Los modelos de emprendimiento en la actualidad se basan en fases de evolución del **negocio, con el objetivo de llevar** al éxito del emprendedor, inicia con la gestación es donde se plantea una idea se hace una visión de que se espera de la nueva idea de negocio, es donde se hace una previa evolución del estudio de mercado además se hacen los pasos previos para poner en marcha la idea de negocio donde se evalúa toda la parte legal de la constitución de la empresa, se evalúan planes para dar a conocer al público la nueva idea de negocio. Posteriormente iniciar un proceso de estructuración empresarial que sea adecuado para mantener en curso el crecimiento del negocio, es donde la empresa empieza sus primeras ventas genera sus primeros ingresos, empiezan a buscar planes de financiamiento que le con el fin de invertir e impulsar el crecimiento es con el fin de crear un punto de equilibrio donde las ventas, cuando se llega al punto de equilibrio el emprendedor busca la aplicación, crecimiento y fortalecimiento en el mercado. Según la idoneidad de las decisiones sobre el manejo del negocio puede que la empresa crezca en el mercado o cierre las puertas del negocio.

En la etapa de estructuración de la idea de negocio es donde la mayoría de micro empresarios colombianos desisten de llegar a la meta, en esta etapa del negocio generan más pérdidas que ganancias lo cual debilita al negocio. Generalmente cuando se crean empresas los emprendedores no crean planes de acción para enfrentar las diferentes variables que se pueden presentar en el transcurso del proyecto, además que no hacen un manejo adecuado de los recursos le son otorgado.

Para fortalecer la figura de creación de empresas sostenibles se crean los clúster de emprendimiento estos modelos muestran varios casos de éxito dado que las empresas están generando empleo y una mejor calidad de vida, además de que le muestra al empresario un apoyo entre las empresas del mismo gremio con el fin de tener un mejor posicionamiento en el mercado.

Con el objetivo de aumentar el nivel de emprendimiento sostenible los países están adaptando los modelos de clúster de emprendimiento, dado que está aportando a la economía ideas de negocios innovadoras capaces de satisfacer las necesidades de los cliente. Estos modelos de clúster buscan crear ventajas geográficas al agrupar por sectores, los empresarios empiezan a crear alianzas estrategias que le permitan fortalecer el sector en el cual se está desarrollando y lo capacitan al empresario para que se pueda fortalecer su idea de negocio haciéndola sostenible y enseñándoles cómo crear un sistema de planeación financiera que sea optima el crecimiento de la idea de negocio.



Ilustración 1

Buzz, S. (2014). Los Emprendedores de TIC en México. Obtenido de <https://sg.com.mx/revista/50/los-emprendedores-tic-mexico#.We6dRmjWzIU>.

El la misión a Panamá donde tenía como objetivo llevar a un grupo de estudiantes a conocer lugares que nos ayudara a ampliar los conocimiento acerca de la cultura comercial y empresarial de que se desarrolla en Panamá.

En dicha misión nos llevaron a conocer la Ciudad del saber, la cual anterior mente era una base militar estadounidense, actualmente esta ciudad enfocada a los proyectos de educación, proyectos la investigación y la de innovación, organizados de manera conjunta con el fin de promover la entidades universitarias, centros de investigación científica, ideas de innovación que fortalezcan la economía buscando que estas sean vistas por organismos internacionales.

En la actualidad esta base militar es un centro es una entidad privada sin ánimo de lucro creada en 1995, tiene dentro de su personal de junta de representantes de los sectores académico, el selector empresarial, el sector laboral, gubernamental y legislativo. Con el objetivo de crear alianzas estratégicas entre los sectores anteriormente mencionados.

Cuando estuvimos en la charla en la Ciudad del saber nos informaron que tenían un esquema de crecimiento empresarial sostenible, el cual está basado en impulsar las ideas innovadoras de los panameños, para ello se crean una serie de capacitaciones y seminarios empresariales que cuentan con un esquema geográfico óptimo para que los empresarios creen alianzas con otros emprendedores del mismo gremio industrial. Es un sistema similar a los clúster que ha permitido ser un país más atractivo para los inversionistas extranjeros y crear sistemas de crecimiento económico favorables para los residentes panameños.



Ilustración 2

Montilla, I. (18 de Septiembre de 2013). *Edificio 104 - Ciudad del Saber.JPG*. Obtenido de https://commons.wikimedia.org/wiki/File:Edificio_104_-_Ciudad_del_Saber.JPG#/media/File:Edificio_104_-_Ciudad_del_Saber.JPG

Como se puede evidenciar en Panamá el esquema de emprendimiento está enfocado a fortalecer al empresario enseñándole como enfrentarse al mundo comercial, a crear alianzas entre los gremios industriales que les permita mejorar el posicionamiento, además tiene estructuras de incubadoras donde enseñan al empresario a tomar decisiones financieras y crear planes de acciones que le permitan a la entidad crecer en el mercado.

El objetivo de este artículo de investigación es brindar una opción para solucionar la crisis de cierre de las pymes en Colombia, planteando un sistema de clúster empresariales que ayuden a los emprendedores a fortalecerse para la toma de decisiones que sean idóneas para el crecimiento de su proyecto, enseñarles a diseñar un sistema de planeación financiera para que hagan un uso óptimo de los recursos.

Según el artículo de la revista dinero la causa del fracaso de las pymes en Colombia es que no le están prestando atención necesarias a la innovación, no están ampliando su conocimiento del mercado actual es importante que las pymes implementen en sus empresas ideas de mejoras continuas que le permitan acercarse a la necesidad real del cliente.

En Colombia existen varias entidades que se encargan de financiar los proyectos e ideas innovadoras, pero estas entidades no están situadas de manera estratégica dado que para buscar una solución para el sostenimiento de la empresa se debe buscar la asesoría de manera independiente por cada área que se desee evaluar. Colombia debe crear planes de acciones que fomenten al emprendimiento con éxito para que las empresas sean sostenibles y crezcan comercialmente, es importante capacitar al empresario para la toma de decisiones dado que con el fin de que las pequeñas y

medianas empresas no sigan fracasando por el manejo inadecuado de los recursos para que esto no siga generando un desequilibrio en la economía colombiana.

La principal falencia de las empresas Colombianas que se están creando es que no saben manejar los recursos que se tienen y no están tomando las decisiones adecuadas que ayuden a impulsar las ideas, lo empresarios deben capacitarse en la búsqueda de un modelo financiero que sea fuerte y competitivo en el mercado. Pero en la actualidad la mayoría empresarios no dimensionan la importancia de capacitarse para el manejo de los recursos, o como planear los posibles escenarios que se pueden tener en una empresa generalmente renuncian a la posibilidad de seguir en curso cuando enfrentan problemas financieros.

Como podemos darle una nueva visión al sistema de emprendimiento en Colombia, una opción que se plantea es implementar los modelos de clúster de emprendimiento con el objetivo de que sistema fortalezca las alianzas gremiales, abra la puerta a inversiones un poco más segura y que se creen programas de capacitación a los futuros empresarios para hacer un manejo adecuado de los recursos. Hacer entender la importancia que tiene el hecho de implementar un sistemas de planeación financiera que le permita al empresario tomar decisiones con idoneidad y enfocados el desarrollo sostenible de la compañía.

La implementación de estrategias de crecimiento empresarial fortalece a las empresas que están iniciando en el mercado, pero en Colombia la mayoría de emprendedores no cuentan los recursos para costear los gastos que acarrea la implementación profesional de un sistemas de planeación para la toma de decisiones que impulsen el crecimiento empresarial. Si se implementara clúster de emprendimiento empresarial con ventajas geográficas que le permitan buscar una solución en un solo lugar, si el gobierno invirtiera en estos centros de capacitación empresarial las ideas negocio serían más sostenibles y el nivel de desempleo disminuiría dado que la principal fuente de empleo son las pymes. Cuando estas ideas sean más sólidas puede llegar a buscar opciones de inversiones internacionales que le abran las brechas del mercado y le permitan generar una rentabilidad mayor y con un mejor posicionamiento en el mercado.

Los casos de éxito son los modelos sé que se han visto en los clúster de emprendimiento, muestra un opción solucionar el problema del cierre de las empresas colombianas que se están creando, estos ejemplos muestran una estrategia de crecimiento empresarial favorable para los usuarios que se acogen dado que existen bases solidad de crecimiento en el mercado. La idea de es cambiar la mentalidad de los gerentes para que su principal objetivo es sea crear planes de innovación, de manera conjunta que les permita tener una compañía sostenible y que es sector en el que se estén desarrollando obtenga un crecimiento que los haga más competitivos.



Ilustración 3

CLÚSTER, N. (20 de Diciembre de 2015). *Innovación y emprendimiento: Matrimonio perfecto*. Obtenido de <http://www.naocluster.com/2015/12/innovacion-y-emprendimiento-matrimonio.html>.

CONCLUSIONES

Los espacios de clúster de emprendiendo demuestran que las empresas que se crean bajo estos modelos tienen mayor tiempo de vida comercial y son más rentables: Así se reflejó en lo observado en el modelo implementado en la Ciudad del Saber, en Panamá. Allí, bajo las ventajas geográficas y la existencia de incubadoras, lo que sería en Colombia un clúster, se diseñan ideas de emprendimiento más sólidas y fructíferas, además de que la innovación empresarial se acoge conforme a las necesidades de la industria.

La capacitación que se les brinda a los empresarios en los escenarios de clúster de emprendimiento, y las ventajas geográficas de dichos escenarios ha promulgado la implementación de modelos de planeación financiera dentro de las organizaciones, y ha permitido que el emprendedor se anticipe a los posibles escenarios económicos que presente el gremio industrial, impulsa a tomar decisiones asertivas que le permitan a la empresa ser más sostenible.

RECOMENDACIONES

Implementar estas ideas de clúster de emprendimiento puede ser una opción viable para disminuir el fenómeno de cierre de las pymes en Colombia, la ventaja que tienen estos sistemas esta en crear ventajas competitivas para que el empresario fortalezca sus líneas de producción, plantear escenarios de medición de costos y diseñar planes para el manejo eficiente de los recursos.

Crear un plan piloto en Colombia con el objetivo de observar la viabilidad de crear un centro de ayuda al empresario que le permita crear alianzas estrategias para el crecimiento sostenible de la idea de negocio, capacitar a nuestros empresarios colombianos en el manejo adecuado de los recursos por medio de planeaciones financieras, buscando la mejora continua y creando planes de innovación que le permitan a la compañía generar más rentabilidad y poder expandir las empresas colombianas a nivel internacional.

BIBLIOGRAFÍA

- Cáramez, I. A. (s.f.). *Agrupamientos Empresariales*. Obtenido de <http://www.contactopyme.gob.mx/agrupamientos/porque.html>.
- DANE. (2017). *Tasa de desempleo*. Obtenido de <http://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/mercado-laboral/empleo-y-desempleo>.
- Grajales, J. (2012). *Entidades que Apoyan el Emprendimiento en Colombia*. Obtenido de <http://capsulasdeemprendimiento.blogspot.com.co/p/entidades-que-apoyan-el-emprendimiento.html>.
- Instituto Nacional de Estadística y Censo . (Marzo de 2017). *Tasa desempleo Panama*. Obtenido de https://www.contraloria.gob.pa/inec/Publicaciones/Publicaciones.aspx?ID_SUBCATEGORIA=38&ID_PUBLICACION=818&ID_IDIOMA=1&ID_CATEGORIA=5.
- Pinzon, F. F. (2013). *¿CUÁLES SON LAS ETAPAS DE UN EMPRENDIMIENTO?* Obtenido de <http://www.grandespyms.com.ar/2017/01/08/cuales-son-las-etapas-de-un-emprendimiento/>.
- Panama, Republica de. (2015). *Ciudad del Saber*. Obtenido de <https://www.panamatramita.gob.pa/institucion/ciudad-del-saber>.
- Pérez-Urbe, R. I. (02 de Febrero de 2015). *¿Por qué fracasan las pymes en Colombia?* Obtenido de <http://www.dinero.com/economia/articulo/pymes-colombia/212958>.

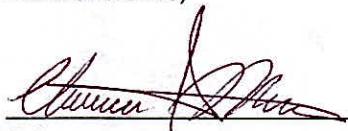
Bogotá D.C., 25 Octubre 2017

Señores
Dirección Académica y Empresarial
UNIEMPRESARIAL
Ciudad

Respetados Señores:

Por medio de la presente hago entrega del trabajo de grado para optar al título de
Contaduría Pública

Cordialmente,



C.C.

FICHA BIBLIOGRÁFICA DE DOCUMENTO DE OPCIÓN DE GRADO

TITULO COMPLETO		
CLÚSTER DE EMPRENDIMIENTO: UNA OPCIÓN PARA COLOMBIA		
AUTOR		
Apellidos completos	Nombres completos	
Muñoz Guayacundo	Diana Carolina	
TUTOR DE TRABAJO DE GRADO		
Apellidos completos	Nombres completos	
Suarez Rivero	Deivis	
PROGRAMA ACADÉMICO		
Nombre del programa	Tipo de programa (marque con una x)	
Contaduría Publica	Pregrado	X
	Especialización	
	Maestría	
CIUDAD	AÑO DE PRESENTACIÓN DEL TRABAJO DE GRADO	NÚMERO DE PÁGINAS
Bogotá	2017	14
PALABRAS CLAVES		
Español	Inglés	
Innovación	Innovation	
Liderazgo	Leadership	
Planeación Financiera	Financial Planning	
Planeación Estratégica	Strategic Planning	
Sostenibilidad	Sustainability	
RESUMEN (Máximo 250 palabras)		
<p>Los clúster empresariales son espacios de fortalecimiento donde los emprendedores del mismo gremio crean lazos para fomentar el crecimiento de un sector industrial en específico, además estos modelos cuentan con ventajas geográficas que ayudan a que las alianzas entre los gremios tengan mejores ventajas económicas. En Colombia existen varios programas que se encargan de asesorar a los nuevos empresarios y de conseguirles un plan de financiamiento para el sostenimiento del proyecto, mucho de los recursos que se le destinan a los empresarios no son manejados de la manera adecuada dado que los empresarios no planean como destinar los recursos que le son otorgados. Con el objetivo de mejorar el sostenimiento de las pequeñas y medianas empresas se plantea implementar un sistema de clúster empresarial, con el fin de hacer las empresas más competitivas según el sector en específico. Este sistemas muestra una solución para diseñar un programa en Colombia en el cual la pymes creen alianzas y enseñe al emprendedor a manejar adecuadamente los recursos, capacitarlos para que sean capaces de tomar decisiones idóneas que ayuden al crecimiento de sus negocios, creando espacios geográficos óptimos para las alianzas y que estas sean clasificada según el sector industrial. Para planteamiento de clúster empresarial, se enfocó en una investigación cualitativa donde se tienen en cuenta hipótesis de varios autores y de una visita realizada a la Ciudad del Saber en Panamá, donde de evidencia un modelo similar a los clúster de emprendimiento, en la visita se pudo documentar que cuenta con una ciudad que está dispuesta a capacitar a los emprendedores a enseñarles como tomar decisiones financieras, como manejar adecuadamente los recursos para las personas que están iniciando su propios negocio, para ellos crean programas de capacitación que busca impulsar a los proyectos innovadores con el fin de crear un desarrollo sostenible. Los resultados que podría tener Colombia con la implementación de estos sistemas, sería la disminución del cierre de la pymes crear un desarrollo empresarial sostenible y mayor oportunidad de empleo para los colombianos.</p>		

**LICENCIA DE USO A FAVOR DE LA FUNDACIÓN UNIVERSITARIA EMPRESARIAL DE LA
CÁMARA DE COMERCIO DE BOGOTÁ – UNIEMPRESARIAL, POR PARTE DE
ESTUDIANTES.**

Diana Carolina Muñoz Guayacundo con C.C. N°1.073.244.618 actuando en calidad de trabajo de grado que lleva por título Clúster de emprendimiento: una opción para Colombia elaborada para efectos de optar por el título, de Contaduría Pública.

Hago entrega a UNIEMPRESARIAL de una copia de dicho trabajo académico en formato digital o electrónico otorgando licencia o autorización de uso sobre la misma, para que en los términos de la Decisión Andina 351, la Ley 23 de 1982 y demás normas aplicables, realice los actos de explotación de los derechos patrimoniales y de manera especial, para que la divulgue, reproduzca, comunique al público y la ofrezca en préstamo al público. La presente licencia o autorización se extiende no solo a la fijación en medio o formato físico, analógico o material, sino también al medio virtual, electrónico, óptico, usos de red, Internet, extranet, intranet, repositorio institucional y demás formatos conocidos o por conocer.

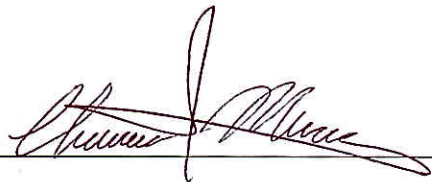
El autor de la obra, manifiesta de igual manera que la obra objeto de esta licencia o autorización de uso es creación original y que se realizó sin infringir los derechos de autor que le correspondan a terceros.

PARÁGRAFO: Si llegase a presentarse cualquier tipo de reclamación o acción por parte de un tercero en cuanto a los derechos de autor sobre la obra en mención, asumiré la responsabilidad, dejando indemne a UNIEMPRESARIAL y saliendo en defensa de los derechos aquí autorizados.

Para constancia se firma el presente documento en Bogotá, el año 2017 del mes Octubre a los 25 días.

FIRMA

Firma



C.C. 1.073.244.618

Diana Carolina Muñoz Guayacundo